

4. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE (continuare)

4.1 Lista administratorilor Societatii (continuare)

d) Lista societatilor afiliate (continuare)

- ARCELORMITTAL PTE LTD SINGAPORE - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL HOLDING AG - furnizare de servicii de consultanta, management si punere la dispozitie personal;
- ARCELORMITTAL TUBULAR HOLDING BV - stornare servicii corporate 2008;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS LUXEMBURG SA - achizitie servicii IT si refacturare cost personal;
- ARCELORMITTAL USA - refacturare garantii;
- ARCELORMITTAL FRANCE - refacturare cost personal;
- ARCELORMITTAL TREASURY - cash management si tranzactii financiare;
- ARCELORMITTAL PURCHASING - servicii cercetare piata;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS CANADA - servicii de management, de proiect;
- ARCELOR STEENBERGER STEEL&PIPES BV - vanzari de produse finite;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS JUBAIL - refacturare servicii, vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PROFIL - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PROJECTS NETHERLANDS - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PIPES&TUBES ALGERIA - refacturare servicii;
- ARCELORMITTAL INTERNATIONAL EAST ASIA - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL DISTRIBUTION SOLUTIONS VOSTOK LLC - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL SHARED SERVICE CENTRE - servicii de consultanta in pregatirea dosarului preturilor de transfer
- ARCELORMITTAL PURCHASING SA - servicii de consultanta
- ARCELORMITTAL BELGIUM NV - servicii de telecomunicatii;

Termenii contractuali si conditiile, negociate si agreate cu companiile din cadrul grupului, atat in relatia de vanzare cat si in cea de cumparare, sunt determinate in concordanta cu principiul nediscriminatoriu fata de societatile non-afiliate, tinand cont de conditiile de piata din acel moment.

4. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE (continuare)

4.2. Lista membrilor conducerii executive a Societatii

Conducerea executiva este formata din:

- Director general: Sinha Arun Kumar
- Director financiar: Ghica Doina
- Director executiv: Bulai Iulian Gino
- Director de productie: Farcas Petru Dan
- Director mentenanta: Farcasi Petru
- Director calitate: Kamaleshwar Prasad
- Director marketing: Arijeet Sengupta
- Director achiziții: Kalyan Samaddar
- Director resurse umane: Bondor Constantin

a) *Termenul pentru care persoana face parte din conducerea executiva*
Nu este cazul.

b) *Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre persoana respectiva si o alta persoana datorita careia persoana respectiva a fost numita ca membru al conducerii executive*
Nu este cazul.

c) *Participarea persoanei respective la capitalul Societatii*

Conform structurii consolidate a actionarilor emise de Depozitarul Central SA Bucuresti cu data de referinta 31.12.2014 membrii conducerii executive nu participa la capitalul Societatii.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA

a) Evolutia Producției și Vânzărilor

Nr. Crt.	Particularitati	2013 (T)	2014 (T)	Var. Abs. (T)	Var. Rel. %
1	PRODUCTIE	135,061	130,496	4,565	96.62
	Total productie din care :				
	- conducte	75,541	69,651	5,890	92.20
	- burlane	41,015	42,017	(1,002)	102.44
	- structurale	18,505	18,828	(323)	101.75
2	VANZARI total din care:	139,170	129,356	9,814	92.95
	- domestic	11,203	9,431	1,772	84.18
	- export	127,967	119,925	8,042	93.72

Cererea de produse tubulare a ramas instabila, inregistrand variatii semnificative de la o regiune la alta.

Piata interna (Romania)

- lipsa fondurilor guvernamentale in Romania care a blocat investitiile in proiecte noi;
- importurile din tarile ce produc si comercializeaza tevi la preturi reduse, precum Ucraina si China, ce s-au mentinut la cote ridicate;
- pentru o parte din proiecte, s-au preferat tevilor sudate sau chiar din materiale alternative, in detrimentul celor fara sudura;

Europa se caracterizeaza prin supraproductie. Cererea ramane la un nivel redus ca urmare a activitatii restranse in sectorul de extractie petrol si gaze cat si in sectorul de constructii. In plus importurile din Ucraina si China la preturi reduse pun presiune pe preturile de vanzare inregistrate in aceasta regiune.

Zona Orientul Mijlociu / Africa este influentata de importurile din China, India si Ucraina, piata fiind dominata de produse la preturi scazute din aceste tari.

Piata SUA - pretul petrolului are un impact semnificativ asupra cererii, iar scaderea pretului a dus la o reducere a activitatii de foraj pentru gazele de sist.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

a) Evolutie Profit & Pierdere

Descriere	2013	2014	2014 vs 2013	
	M Ron	M Ron	M Ron	%
Cifra de afaceri	687,6	646,7	(40,9)	(5,9)
Venituri din exploatare	698,9	705,6	6,7	1,0
- Productia vanduta	681,5	646,5	(35,1)	(5,1)
- Venituri din vanzarea marfurilor	6,5	1,8	(4,7)	(72,0)
- Reduceri comerciale acordate	(0,5)	(1,6)	(1,1)	245,5
- Variatia stocurilor	1,1	16,9	15,9	1472,6
- Alte venituri din exploatare	10,2	42,0	31,8	311,1
Cheltuieli de exploatare	689,3	707,8	18,5	2,7
- Materii prime si materiale auxiliare	482,5	460,6	(22,0)	(4,6)
- Energie	75,4	75,0	(0,5)	(0,6)
- Cheltuielile cu marfurile	6,8	1,8	(5,0)	(73,3)
- Reduceri comerciale primite	(0,1)	(4,4)	(4,3)	3683,5
- Servicii prestate de terti	68,8	99,9	31,2	45,3
- Cheltuieli cu personalul	53,2	56,8	3,6	6,8
- Cost plecari voluntare	0,0	0,0	0,0	
- Amortizari si Provizioane	14,1	18,2	4,1	29,0
- Alte cheltuieli	8,9	8,5	(0,4)	(5,0)
- Provizioane active circulante	(18,1)	0,9	19,0	(105,0)
- Provizioane pentru riscuri	(2,2)	(9,5)	(7,3)	324,4
Rezultatul operational	9,5	(2,2)	(11,7)	(123,3)
Rezultatul financiar	(10,1)	5,3	15,4	(152,1)
- Venituri din dobanzi/cheltuieli	(4,1)	(3,0)	1,1	(26,0)
- Alte venituri/cheltuieli	(6,0)	8,3	14,3	(237,0)
Alte impozite				
Venit net / pierdere	(0,6)	3,0	3,6	(617,5)
- Operational	9,5	(2,2)	(11,7)	(123,3)
- Financiar	(10,1)	5,3	15,4	(152,1)

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

b) Evolutie Profit & Pierdere (continuare)

Din punct de vedere al volumelor vandute s-a inregistrat o scadere de 7% fata de anul 2013, de la 139 kt la 129 kt, datorita cererii foarte slabe din Uniunea Europeana cat si datorita competitiei intense din Ucraina si China avand o marja de exploatare pentru anul 2014 de -0.04% fata de 1.38% inregistrata in 2013.

Veniturile si cheltuielile cu marfurile vandute reflecta activitatea de distributie a tevilor fara sudura produse de ArcelorMittal Tubular Products Ostrava, atat pe piata din Romania dar si pe alte piete.

In *alte venituri de exploatare* este inclusa vanzarea laminorului la rece HPT 250 catre o terta parte in valoare de 4.6 milioane de dolari.

Cheltuielile cu materiile prime si materialele auxiliare au scazut in linie cu scaderea productiei cu 3% de la 135 kt in 2013 la 131 kt in 2014. Preturile de achizitie ale materiei prime sunt influentate de evolutia monedei nationale in raport cu Euro, avand in vedere ca preturile materiilor prime sunt negociate in Euro.

Cheltuielile cu energia au inregistrat o usoara scadere fata de anul 2013 ca urmare a orientarii procesului de tratament termic spre cuptoarele cu inductie, cu impact in reducerea consumului de gaz metan, al carei pret este semnificativ mai mare fata de cel al energiei electrice.

Cheltuielile cu serviciile prestate de terti sunt detaliate in tabelul de mai jos:

Element	2013 M Ron	2014 M Ron	Variatie	Remarci
Cheltuieli navlu	28,0	32,4	4,4	Cheltuielile aferente transportului nu au suferit variatii importante; diferente sunt doar in modalitatea de transport aleasa de client.
Alte cheltuieli transport (auto, tren)	17,6	14,0	-3,6	
Reparatii si intretinere	6,5	5,6	-0,9	Cheltuieli efective legate de necesitatile curente ale companiei.
Reclamatii clienti	0,6	36,5	35,9	Cresterea se datoreza incheierii litigiului cu CNRL - plata sumei de 4 milioane CAD si inregistrarea datoriei de plata esalonata 2015 - 2017 de 7 milioane CAD.
Alte servicii prestate de terti	16,0	11,5	-4,5	Variatia e determinata de alegerea Societatii ca in Mai 2013 sa incheie colaborarea cu firmele de asigurare personal.
	68,8	99,9	31,2	

Cheltuielile cu personalul au crescut de la 53.2 Mil Ron la 56.8 Mil Ron ca urmare a indexarii salariilor pentru anul 2014 cu 4,1% dar nu mai putin de 50RON/salariat.

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

b) Evolutie Profit & Pierdere (continuare)

Cheltuielile cu amortizarea si deprecierea mijloacelor fixe au crescut fata de anul trecut de la 14.1 Mil Ron la 18.2 Mil Ron datorita finalizarii unor obiective de investitii si calcularii unor amortizari suplimentare, cat si datorita rezultatelor reevaluarii clasei de terenuri si cladiri la sfarsitul anului 2014.

In cursul anului 2014 *provizioanele la active circulante* nu au inregistrat miscari semnificative.

Provizioanele pentru riscuri au fost influentate in mare parte de reversarea provizionului pentru litigiul cu CNRL in valoare de 4 milioane CAD.

Rezultatul net al altor cheltuieli/venituri financiare s-a modificat de la 6 Mil Ron pierdere la 8.3 Mil Ron profit datorita evolutiei si variatiei cursului valutar pe parcursul anului 2014.

Bilantul

Descriere	31.12.2013	31.12.2014	2014 vs 2013	
	Ron	Ron	Ron	%
Total Active	627,7	678,6	50,8	8,1
<i>Total Active fixe</i>	257,6	254,0	(3,6)	(1,41)
<i>Total Active circulante, din care:</i>	370,1	424,5	54,5	14,72
- Stocuri	149,9	155,1	5,2	3,49
- Creante	217,0	263,3	46,2	21,31
- Alte investitii pe termen scurt	0,3	0,3	0,0	0,00
- Disponibilitati banesti	2,8	5,8	3,0	106,02
<i>Cheltuieli in avans</i>	0,0	0,0	0,0	
Total Pasive	627,7	678,6	50,8	8,1
Imprumuturi	35,32	66,36	31,04	87,90
Datorii comerciale si alte datorii	199,3	221,9	22,57	11,32
Provizioane	37,5	27,9	(9,5)	(25,4)
Capital social subscris varsat	212,9	212,9	0,00	0,00
Alte elemente ale capitalului propriu	142,7	149,5	6,75	4,73

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

b) Evolutie Profit & Pierdere (continuare)

Stocul de materii prime a scazut din punct de vedere cantitativ cu circa 24,59% fata de sfarsitul anului 2013, in conformitate cu volumul de productie planificat pentru trimestrul 1 al anului 2015 cat si datorita unei planificari riguroase a productiei.

Valoarea stocului de produse finite a inregistrat o crestere de 28%, determinata in principal de mixul produselor existente in stoc la sfarsitul anului 2014 cat si de tendinta de a stoca produsele, la sfarsit de an, la prima veriga din lantul de distributie, adica la producator.

Creantele societatii au inregistrat o crestere fata de anul precedent pe fondul cresterii vanzarilor catre clientii din SUA, care au un termen de incasare mai indelungat.

La imprumuturi cresterea se datoreaza maririi sumelor datorate catre ArcelorMittal Treasury SNC pentru facilitatea overdraft pe care o are ArcelorMittal Tubular Products Roman SA la aceasta companie.

Scaderea de la provizioane se datoreaza reversarii provizionului pentru litigiul cu CNRL.

Evolutia indicatorilor financiari relevanti pe perioada 2011-2014 poate fi analizata in anexele a, b si c la Raportul Anual.

Capital de lucru si pozitia numerarului

Descriere	(m RON)			
	31.12.2013	31.12.2014	2014 vs 2013	
	Ron	Ron	Ron	%
+ Stocuri	149,9	157,8	7,9	5,28
+ Creante	217,0	263,3	46,2	21,31
- Datorii comerciale si alte datorii	199,3	240,4	41,1	20,61
Capital de lucru	167,6	180,7	13,1	7,8

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

b) Evolutie Profit & Pierdere (continuare)

Capitalul circulant al societatii a inregistrat o crestere in anul 2014 datorita conditiilor de piata din ce in ce mai dificile. Astfel, cresterea duratei de stocare a produselor finite precum si vanzarile catre clientii care au un termen de incasare mai indelungat au generat cresterea creantelor comerciale, respectiv a stocurilor.

c) Cash - Flow

	31 decembrie 2013	31 decembrie 2014
Rezultatul net - profit / (pierdere)	(587.812)	3.041.786
Amortizare aferenta imobiliarilor corporale si necorporale	13.911.664	14.731.601
Ajustari depreciere imobilizari corporale	215.144	3.489.787
Ajustari depreciere pentru stocuri	(16.554.041)	(756.741)
Ajustari depreciere pentru creante si conturi asimilate	(3.972.312)	(1.656.384)
Provizione pentru riscuri si cheltuieli, net	(2.243.762)	(9.523.507)
Venituri nete din vânzarea mijloacelor fixe	567.022	(15.790.835)
Diferente de curs nerealizate	5.627.744	5.696.113
Venituri din dobanzi	(48.106)	(47.921)
Cheltuieli privind dobanzile	4.118.872	3.058.834
Numerar utilizat in activitatea de exploatare inaintea modificarii capitalului circulant	1.034.413	5.555.502
Modificarile capitalului circulant:		
Crestere / (descrestere) creante si alte active	(22.761.708)	(55.154.119)
Crestere / (descrestere) stocuri	7.762.080	4.477.900
Crestere / (descrestere) datorii si alte pasive	12.408.110	45.447.335
Numerar utilizat in activitatea de exploatare	(1.557.104)	(8.629.182)
Dobanzi incasate	48.106	47.921
Dobanzi platite	(4.118.872)	(3.024.061)
Impozit pe profit platit	-	-
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de exploatare	(5.627.870)	(11.605.322)
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii		
Achizitionare de active corporale	(13.986.231)	(16.402.533)
Achizitionare de active necorporale	(25.669)	-
Sume din vanzarea de imobilizari corporale	-	-
Fluxuri de numerar utilizate in activitatea de investitie	(14.011.900)	(16.402.533)

5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILA (continuare)

c) Cash - Flow (continuare)

Majorare capital social		
Variatia imprumuturilor de la banci si grup	17.283.819	31.009.300
Fluxuri de numerar generate din activitatea de finantare	17.283.819	31.009.300
Crestere / (descrestere) fluxuri de numerar - total	(2.355.951)	3.001.444
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei	5.187.085	2.831.134
Numerar si echivalente de numerar la finele perioadei	2.831.134	5.832.579

Evolutia indicatorilor financiari relevanti pe perioada 2010-2014 poate fi analizata in anexele a, b si c la Raportul Anual.

Anexe :

- Anexa nr.1.a - Elemente de bilant
- Anexa nr.1.b - Situatia contului de profit si pierdere
- Anexa nr.1.c - Cash flow
- Anexa 2 - Lista persoanelor affiliate

Actul Constitutiv nu a fost actualizat / modificat in decursul anului 2014.

Celelalte informatii solicitate conform art. 113 lit e) din Regulamentul CNVM nr. 1/2006 pentru exercitiul financiar 2014 nu sunt aplicabile sau au fost notificate:

- a) Actele de demisie/demitere - nu este cazul
- b) Lista filialelor - nu este cazul
- c) Lista persoanelor afiliate - Anexa 2

VI. SEMNATURI

Director General

Arun Kumar Sinha



Director Economic

Doina Ghica



1.a Elemente de bilanț

Indicatori	RON			RON			RON			RON					
	31.12.2010			31.12.2011			12/31/2012			12/31/2013			12/31/2014		
	Valoare	% in total	±% precedent	Valoare	% in total	±% precedent	Valoare	% in total	±% precedent	Valoare	% in total	±% precedent	Valoare	% in total	±% precedent
ACTIV, total	561,695,365	100.00	0.00	554,634,503	100.00	0.00	597,919,596	100.00	0.00	627,702,628	100.00	0.00	678,550,527	100.00	0.00
I. Active imobilizate	232,366,171	41.37	-6.77	254,393,190	45.87	4.49	258,338,892	43.21	-2.66	257,646,318	41.05	-2.16	254,012,178	37.43	-3.61
- imobilizari necorporale	0	0.00	0.00	43,989	0.02	0.02	1,340,435	0.52	0.50	1,097,511	0.43	-0.09	1,023,542	0.40	-0.02
- imobilizari corporale	232,350,171	99.98	0.00	254,313,201	99.97	-0.02	256,962,257	99.47	-0.50	256,512,807	99.56	0.09	252,352,636	99.58	0.02
- imobilizari financiare	36,000	0.02	0.00	36,000	0.01	0.00	36,000	0.01	0.00	36,000	0.01	0.00	36,000	0.01	0.00
II. Active circulante	329,309,194	58.63	6.77	300,241,313	54.13	-4.49	339,580,904	56.79	2.66	370,056,310	58.95	2.16	424,538,349	62.57	3.61
- stocuri	153,541,897	46.63	-6.95	113,347,569	37.75	-8.87	141,091,046	41.55	3.80	149,883,007	40.50	-1.05	155,117,649	36.54	-3.96
- creante	90,328,166	27.43	10.32	92,263,212	30.73	3.30	75,541,477	22.25	-8.48	70,148,369	18.96	-3.29	83,207,354	19.60	0.64
- sume de incasat de la societati din cadrul grupului	78,076,954	23.71	20.26	89,631,977	29.85	6.14	117,761,296	34.68	4.83	147,193,800	39.78	5.10	180,380,767	42.49	2.71
- disponibilitati	7,362,177	2.24	-23.63	4,986,555	1.66	-0.57	5,187,085	1.53	-0.14	2,831,194	0.77	-0.76	5,832,579	1.37	0.61
III. Conturi de regularizare	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00
IV. PASIV, total	561,695,365	100.00	0.00	554,634,503	100.00	0.00	597,919,596	100.00	0.00	627,702,628	100.00	0.00	678,550,527	100.00	0.00
I. Capitaluri proprii	-291,223,965	-51.85	-17.66	97,952,991	17.66	69.51	366,212,715	59.58	41.91	355,590,480	56.65	-2.93	358,104,356	52.77	-3.87
- capital social	36,110,773	-12.40	7.62	432,963,115	442.01	454.41	665,207,365	186.74	-255.27	212,866,357	59.86	-126.88	212,866,357	59.44	-0.42
- diferente reevaluare	199,070,690	-68.36	48.01	224,051,867	228.73	297.09	222,929,308	62.58	-166.15	218,610,267	61.48	-1.11	214,405,254	59.87	-1.61
- rezultati reportat	-528,315,335	181.41	0.87	-639,594,602	-652.96	-834.37	-666,930,044	-187.23	465.73	-189,067,289	-53.17	134.06	-189,655,101	-52.96	0.21
- rezultat exercitiu	-111,279,267	38.21	-74.40	-26,449,686	-27.00	-65.21	26,901,231	7.55	34.55	-587,812	-0.17	-7.72	3,041,766	0.85	1.01
- repartizare profit															
- rezerve	113,189,174	-38.87	17.90	106,982,297	109.22	148.08	108,104,855	30.35	-78.87	113,768,937	31.99	1.65	117,598,149	32.84	0.84
II. Provizioane pentru riscuri	37,934,511	6.75	-1.52	35,666,531	6.43	-0.32	24,173,549	4.04	-2.39	37,464,685	5.97	1.93	27,946,284	4.12	-1.85
III. Venituri in avans	814,984,919	145.09	19.18	421,014,981	75.91	-69.19	217,533,332	36.38	-39.53	234,647,463	37.38	1.00	288,260,911	42.48	5.10
IV. Datorii, total	174,000,000	21.35	-6.15	0	0.00	-21.35	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0.00
- imprumuturi, din care:	62,456,519	7.66	1.66	73,256,422	17.40	9.74	84,851,450	39.01	21.61	91,172,146	38.85	-0.15	87,083,606	30.21	-8.64
pe termen lung															
- furnizori, asimilati	566,771,498	69.54	6.10	337,548,467	80.17	10.63	115,894,872	53.28	-26.90	134,391,976	57.27	4.00	180,249,850	62.53	5.26
- sume de platit la societati din cadrul grupului	11,756,802	1.44	-1.60	10,210,092	2.43	0.98	16,787,010	7.72	5.29	9,083,341	3.87	-3.85	20,927,455	7.26	3.39
- alte datorii, incl dat fisc	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
V. Conturi de regularizare															

CFO
Ghica Dorina



1.b Situatia contului de profit si pierderi

Indicator	RON			RON			RON			RON					
	31.12.2010			31.12.2011			31.12.2012			31.12.2013			31.12.2014		
	Valoare	% in total	±% fata precedent	Valoare	% in total	±% fata precedent	Valoare	% in total	±% fata precedent	Valoare	% in total	±% fata precedent	Valoare	% in total	±% fata precedent
Cifra de afaceri neta	497,813,094	100.00	0.00	748,109,975	100.00	0.00	826,413,602	100.00	0.00	687,576,774	100.00	0.00	646,667,790	100.00	0.00
Venituri, total	535,495,446	100.00	0.00	837,535,674	100.00	0.00	901,391,728	100.00	0.00	734,564,754	100.00	0.00	743,547,271	100.00	0.00
I. Exploatare	497,666,625	92.94	5.03	711,820,995	84.99	-7.95	856,230,073	94.99	10.00	698,863,727	95.14	0.15	705,585,097	94.89	-0.25
- prod. vanduta	492,246,623	98.91	-8.77	738,210,013	103.71	4.80	794,795,886	92.83	-10.88	681,547,148	97.52	4.70	646,459,953	91.62	-5.90
- vanzari stocurilor	(6,457,814)	-1.31	9.09	(45,466,125)	-6.16	-4.85	24,216,926	3.05	9.21	1,077,648	0.16	-2.89	16,947,349	2.62	2.46
- vanzari marfuri	6,731,298	-104.23	-86.70	9,981,767	-21.95	82.28	31,617,716	130.56	152.51	6,496,128	602.81	472.25	1,819,374	10.74	-592.07
- Reduceri comerciale acordate	1,164,827	17.30	0.82	81,805	0.82	0.00	-	0.00	0.00	466,502	7.18	0.00	1,611,537	88.58	81.40
- productia realizata pt. scopurile sale proprii si capitalizata	6,311,345	1.27	-0.28	9,179,145	1.29	0.02	5,599,545	0.65	-0.64	10,209,305	1.46	0.81	41,736,819	5.92	4.45
- alte venituri	37,831,821	7.06	-5.03	125,714,679	15.01	7.95	45,161,655	5.01	-10.00	35,701,027	4.86	-0.15	37,962,174	5.11	0.25
II. Financiare	111,889	0.30	-1.00	1,663,671	1.32	1.03	83,459	0.18	-1.14	48,106	0.13	-3.05	47,921	0.13	-0.01
- dobanzi	37,719,933	98.70	1.00	124,051,088	98.88	-1.03	45,078,196	98.82	1.14	35,852,921	99.87	0.05	37,914,253	99.87	0.01
- alte venituri															
III. Exceptionale															
Cheltuieli total	646,734,713	100.00	0.00	863,985,360	100.00	0.00	874,318,514	100.00	0.00	735,152,566	100.00	0.00	740,505,485	100.00	0.00
I. Exploatare	552,700,621	85.46	1.40	714,224,141	82.67	-2.79	823,814,465	94.22	11.56	689,341,954	93.77	-0.46	707,808,330	95.58	1.82
- materii prime, materiale	385,541,373	66.14	17.90	509,134,890	71.29	5.15	533,468,590	64.76	-6.53	482,547,053	70.00	5.25	460,564,176	65.07	-4.93
- combustibil, energie, apa	59,537,505	10.77	2.26	75,259,692	10.54	-0.23	108,298,157	13.15	2.61	82,267,005	11.93	-1.21	76,792,813	10.85	-1.08
- Reduceri comerciale primite	1,841,935	0.50	0.00	-	0.00	0.00	43,397	0.01	0.00	115,819	0.02	0.02	4,382,032	0.95	0.93
- personal	41,908,575	0.08	-0.10	40,883,889	0.06	-0.02	59,636,284	0.07	0.02	53,189,314	0.08	0.00	56,820,725	0.08	0.00
- prestatii externe (serv. terți)	60,611,262	10.97	3.40	84,204,411	11.79	0.82	85,896,640	10.43	-1.36	68,754,255	9.97	-0.45	99,910,741	14.12	4.14
- impozite, taxe	2,185,669	0.40	-0.09	2,600,729	0.36	-0.03	2,790,240	0.34	-0.03	3,275,236	0.48	0.14	3,958,070	0.56	0.08
- amortizare	31,543,596	5.71	-10.38	20,640,852	2.89	-2.32	11,995,039	1.46	-1.43	14,126,808	2.05	0.59	18,221,388	2.57	0.53
- despagubiri, active cedate	8,699,328	1.57	0.22	3,463,686	0.48	-1.09	9,369,164	1.14	0.65	5,674,592	0.82	-0.31	4,546,313	0.64	-0.18
- ajustarea valorii active circulante	(9,763,285)	-1.77	-0.82	(19,706,028)	-2.76	-0.99	23,894,731	2.90	5.66	(18,132,728)	-2.63	-5.53	899,643	0.13	2.76
- ajustari pt. riscuri si cheltuieli	(5,721,467)	-1.04	-2.37	(2,267,960)	-0.32	0.72	(11,492,983)	-1.40	-1.08	(2,243,762)	-0.33	1.07	(9,523,507)	-1.35	-1.02
II. Cheltuieli financiare	94,034,089	14.54	-1.40	149,761,218	17.33	2.79	50,504,048	5.78	-11.56	45,810,612	6.23	0.46	32,697,155	4.42	-1.82
- dobanzi	26,314,887	27.98	-11.17	23,472,114	15.67	-12.31	4,059,467	8.04	-7.64	4,118,872	8.99	0.95	3,058,834	9.36	0.36
- alte chelt. financiare	67,458,683	71.74	1.00	126,163,891	84.24	12.50	46,444,582	91.96	7.72	41,691,740	91.01	-0.95	29,638,321	90.64	-0.36
- ajustarea val imob fin si inv fin	260,520	0.28	0.17	125,214	0.08	-0.19	-	0.00	0.00	-	0.00	0.00	-	0.00	0.00
III. Exceptionale															
Rezultat total,	(111,236,267)	100.00	0.00	(26,449,686)	100.00	0.00	26,901,231	100.00	0.00	(587,812)	100.00	0.00	3,041,786	100.00	0.00
- exploatare	(55,033,995)	49.47	-27.66	(2,403,147)	9.09	-40.39	32,415,608	120.50	110.77	9,521,773	-1619.87	-1739.73	(2,223,233)	-73.09	1546.78
- financiar	(56,202,269)	50.53	27.66	(24,046,540)	90.91	40.39	(5,342,394)	-19.86	-110.77	(10,109,585)	1719.87	1739.73	5,265,019	173.09	-1546.78
- exceptional															

CEO
Aruncuniar-Sintia



CFO
Gheica Dorina

1.c. Cash flow

	RON		RON		RON		RON		RON	
	31.12.2010	±% fata precedent	31.12.2011	±% fata precedent	12/31/2012	±% fata precedent	12/31/2013	±% fata precedent	12/31/2014	±% fata precedent
Disponibilitati banesti la inceput de perioada	Val		Val		Val		Val		Val	
	70,455,456	169.15	7,054,970	-159.13	4,998,555	229.99	5,187,085	-126.21	2,831,134	180.80
Flux de numerar net	(63,400,486)	1624.72	(2,056,415)	(1621.47)	188,530	1612.31	(2,355,951)	(2861.95)	3,001,445	2734.55
- din activ.exploatare	(119,619,663)	-323.51	34,296,610	294.84	(62,094,057)	(475.89)	(5,627,870)	484.96	(11,605,322)	(278.74)
- din activ.investitii	(11,049,755)	62.09	(23,213,957)	148.00	(23,614,922)	(46.27)	(14,011,900)	105.61	(16,402,533)	11.45
- din activ.financiara	67,268,932	533.42	(13,139,068)	(552.96)	85,897,508	(100.80)	17,283,819	120.92	31,009,300	58.49
- impact curs valutar	-		-		-		-		-	
Disponibilitati banesti la sfarsitul perioadei	7,054,970	-1005.02	4,998,555	1075.87	5,187,085	-972.10	2,831,134	1026.68	5,832,579	-820.66

CEO

Arun Kumar Sinha



CFO

Ghica Doina

Lista persoanelor afiliate - Anexa 2

- MITTAL STEEL NORTH AMERICA - refacturare cheltuieli juridice caz CNRL;
- ARCELORMITTAL OSTRAVA A.S. - achizitii de materii prime si teste colaps pentru esantioane de teava;
- ARCELORMITTAL GALATI SA - refacturare energie electrica si prestare servicii IT;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS IASI SA - achizitii materiale, vanzari marfuri;
- ARCELORMITTAL HUNEDOARA SA - achizitii de materii prime, vanzari fier vechi, refacturare cost transport fier vechi;
- ARCELORMITTAL WARSZAWA - achizitii de materii prime;
- ARCELORMITTAL INTERNATIONAL AMERICA LLC- vanzari de produse finite;
- ARCELORMITTAL S.A. - refacturare cheltuieli audit intern, servicii;
- ARCELORMITTAL INVESTIGACION Y DESARROLLO - servicii cercetare dezvoltare;
- OJSC ARCELORMITTAL KRIVIY RIH - vanzari de produse finite;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS OSTRAVA AS - achizitii marfuri pentru revanzare, vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL DISTRIBUTION ROMANIA S.R.L. - achizitii materiale;
- ARCELORMITTAL LUXEMBOURG - servicii IT;
- DUBAI STEEL TRADING CO LLC - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL SHIPPING LIMITED - intermediere logistica (angajare nave);
- ARCELORMITTAL POLAND SA - achizitii materiale;
- ARCELORMITTAL DISTRIBUTION SOLUTION BULGARIA SA - vanzari de produse finite;
- ARCELORMITTAL COMMERCIAL LONG UK - servicii de transport teava;
- ARCELORMITTAL ENGINEERING PRODUCTS OSTRAVA - achizitii materiale;
- ARCELORMITTAL INSURANCE CONSULTANTS - servicii asigurare;
- INDUSTRIAS UNICON - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL INTERNATIONAL LUXEMBOURG - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PTE LTD SINGAPORE - vanzari produse finite;

- ARCELORMITTAL HOLDING AG - furnizare de servicii de consultanta, management si punere la dispozitie personal;
- ARCELORMITTAL TUBULAR HOLDING BV - stornare servicii corporate 2008;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS LUXEMBURG SA - achizitie servicii IT si refacturare cost personal;
- ARCELORMITTAL USA - refacturare garantii;
- ARCELORMITTAL FRANCE - refacturare cost personal;
- ARCELORMITTAL TREASURY - cash management si tranzactii financiare;
- ARCELORMITTAL PURCHASING - servicii cercetare piata;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS CANADA - servicii de management, de proiect;
- ARCELOR STEENBERGER STEEL&PIPES BV - vanzari de produse finite;
- ARCELORMITTAL TUBULAR PRODUCTS JUBAIL - refacturare servicii, vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PROFIL - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PROJECTS NETHERLANDS - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL PIPES&TUBES ALGERIA - refacturare servicii;
- ARCELORMITTAL INTERNATIONAL EAST ASIA - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL DISTRIBUTION SOLUTIONS VOSTOK LLC - vanzari produse finite;
- ARCELORMITTAL SHARED SERVICE CENTRE - servicii de consultanta in pregatirea dosarului preturilor de transfer
- ARCELORMITTAL PURCHASING SA - servicii de consultanta
- ARCELORMITTAL BELGIUM NV - servicii de telecomunicatii;

Director General
Arun Kumar Sinha



Director Economic
Doina Ghica